

PROCUREGREEN

Program: Grønne kontraktklausuler



- *Rasmus Holm Hansen & Magnus Bjerre Clausen*
Kammeradvokaten
- *Nick Bronstein*
PUBLICURE Advokatfirma
- *Anders Nørgaard Jensen*
PUBLICURE Advokatfirma

Carina Risvig Hamer

Professor i forvaltningsret og udbudsret

Carina.hamer@jur.ku.dk



Onsdag d. 31. januar 2023

9.00-10.30

Mærker

DATOER FOR 2023

Tirsdag d. 31. januar

Onsdag d. 22 februar

Onsdag d. 15 marts

Onsdag d. 12 april

Nyt tidspunkt: 9.00-10.30

PROCUREGREEN

PROCUREGREEN har til formål at give et unikt og hidtil uset indblik i, hvordan grønne tilgange bruges i de forskellige dele af udbudsprocedurerne i Danmark med det formål at gøre offentligt indkøb til et vigtigt element for grøn omstilling og en mere bæredygtig økonomi.

Forskere i projektet:

Carina Risvig Hamer (KU)

Ole Helby Petersen (RUC)

Søren Kjær Foged (VIVE)

Louise Irvall Rasmussen (KU)



Følg gerne med –

<https://www.linkedin.com/company/80365562/admin/>



DE GRØNNE UDBUDSMORGENER

GRØNNE KONTRAKTKLAUSULER

Københavns Universitet den 14. december 2022



EMNER I DAG (1. DEL)

- *Rammesætning – Hvor indtænkes bæredygtighed*
- *Kontraktklausuler og kravspecifikationer*
- *Grønne mindstekrav og dokumentation*
- *Konkrete eksempler*



RAMMESÆTNING



DE GRØNNE UDBUDSMORGENER

Hvad har vi været igennem?

- Grønne krav i udbud og miljømærker
- Om udvælgelse af grønne virksomheder
- Om grøn konkurrence (tildeling)

Hvad skal vi i dag?

- **Grønne kontraktklausuler**
 - Et vist overlap med grønne krav (emne 1), men med mere fokus på egentlige klausuler/kravspecifikationer og konkrete eksempler
 - Ikke afgørende om at det står i selve kontrakten eller i bilagene til denne – rammerne er de samme

INDDRAGELSE AF MILJØ- OG KLIMAHENSYN I UDBUD



Grøn indkøbsstrategi?

KONTRAKTKLAUSULER OG KRAVSPECIFIKATIONER



KONTRAKTKRAV

- Kan vedrøre **alle aspekter og ethvert trin i produkternes livscyklus** – dog krav om sammenhæng til **kontraktens genstand**.
- Kan have til formål at sikre, at leverancen **overholder fastsatte krav i hele kontraktperioden** – eksempelvis at et **miljømærke** opretholdes i hele kontraktperioden.
- Kan have til formål at sikre en udvidet garanti og reparationsmuligheder med henblik på at **sikre en længere levetid for produkter**.
- Kan have til formål at sikre, at der **løbende opnås reduktion** af eksempelvis udledning, affald mv., eller at en fastsat genbrugsprocent løbende øges el.lign.
- Kan have form af en mere **uforpligtende opfordring** til leverandøren om at varetage eller tilstræbe at overholde fastsatte miljø- og klimahensyn.



KONTRAKTKRAV – OVERVEJELSER

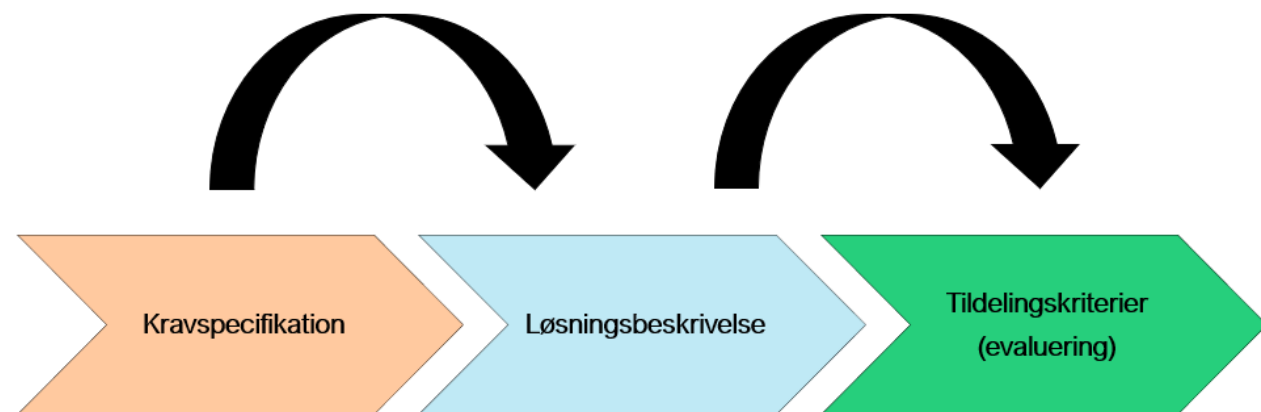
- **Hvilke hensyn** ønskes varetaget ved de fastsatte krav i forhold til grøn indkøbspolitik?
- Knytter kravet sig til **kontraktens genstand**, og er det **proportionalt**?
- Hvordan skal leverandøren **dokumentere overholdelse af kravet**? Er der tilstrækkelig hjemmel i kontrakten til at **kræve egnet dokumentation**?
- Er det klart beskrevet, hvordan manglende overholdelse **sanktioneres**?
- Er der **ressourcer til at fortage den nødvendige kontraktstyring** for at følge op på, om kravet opfyldes og hvem har ansvaret for den løbende kontrol og opfølgning?
- Skal der eventuelt gives **bonus** for opfyldelse eller overopfyldelse af miljømål?
- Og står kontraktkravene **altid i kontrakten**?



KRAVSPECIFIKATIONEN - FORMÅL

- Fastsetter **krav til ydelsen**, der skal leveres
- **Suppleres** typisk (men ikke altid) af en **løsningsbeskrivelse**, som er leverandørens tilbud på, hvordan kundens krav opfyldes - retningsgivende for tilbudsgivers udarbejdelse af tilbud
- **Kravspecifikationen** indgår som et bilag til den udbudte kontrakt / rammeaftale
 - Udgør grundlaget for **den efterfølgende håndhævelse af kontrakten**, herunder i relation til vurdering af mangler, rettigheder og pligter
- **Tildelingskriteriet** har betydning for detaljeringsgraden og valg af kravmetodik i kravspecifikationen

Tilbudsgiver skal sættes i stand til at identificere og prissætte den udbudte genstand, og det skal være muligt for ordregiver at evaluere tilbuddene i overensstemmelse med det valgte tildelingskriterium



KRAVSPECIFIKATIONEN - KORT OM RETSGRUNDLAGET

- Overordnet: **Udbudslovens § 2**

- Principperne om ligebehandling, gennemsigtighed og proportionalitet

- **"Tekniske specifikationer"**

- Reguleret i udbudslovens §§ 40 – 45

- **§ 40, stk. 2**

- *"En ordregiver skal i de tekniske specifikationer fastsætte de egenskaber, som kræves af et bygge- og anlægsarbejde, en tjenesteydelse eller en vare."*

- **§ 40, stk. 4**

- *"De tekniske specifikationer skal give økonomiske aktører lige adgang til udbuddet og må ikke bevirke, at der skabes ubegrundede hindringer for, at et udbud åbnes for konkurrence."*

Følgende fremgår af lovbemærkningerne til udbudslovens § 40 vedrørende kravene, der fastsættes: "... er nødvendige og passende for gennemførelsen af de tilsigtede formål"
(Proportionalitetsprincippet)

KRAVSPECIFIKATIONEN - DETALJERINGSGRAD

- Der er en del praksis om detaljeringsgraden i kravspecifikationer, og det kan heraf generelt udledes
 - at kravspecifikationen skal være så **entydig**, at (i) alle rimeligt velinformerede og normalt omhyggelige tilbudsgivere kan **forstå** det nøjagtige indhold og fortolke det på samme måde, samt (ii) sætte ordregiver i stand til at **kontrollere**, om tilbuddene opfylder kriterierne fastsat i kravspecifikationen,
 - at kravspecifikationen skal være så **nøjagtig og dækkende**, at der ikke opstår tvivl hos tilbudsgiverne om, hvad der ønskes anskaffet,
 - at ordregiver på den anden side har **et betydeligt skøn** i forhold til, hvorledes de produkter, der udbydes, beskrives i udbudsbetingelserne,
 - at Klagenævnet for Udbud **ikke efterprøver ordregivers skøn**, men alene om, hvorvidt grænserne for skønnet er overskredet, og at der derfor skal meget til, før ordregivers beskrivelse findes utilstrækkelig,
 - at kravspecifikationen **ikke må udformes på en måde som særligt favoriserer** bestemte tilbudsgivere, eksempelvis ved at kravspecifikationen reelt er en gengivelse af en bestemt tilbudsgivers varekatalog.

GRØNNE MINDSTEKRAV OG DOKUMENTATION



NÅR DU SKAL FASTSÆTTE DINE GRØNNE KRAV / KONTRAKTKLAUSULER

- Nedsæt et ”team” med de nødvendige kompetencer:
 - Kendskab til **ydelsen**; *eventuelle teknikere / fagpersoner*
 - Kendskab til **markedet**
 - Hvad kan markedet i dag levere på? Ambitiøs ctr. realistisk!
 - Sikre mod:
 - 1) lutter **ukonditionsmæssige tilbud**, 2) **ingen** tilbud, 3) ingen tilbud der rent **faktisk efterleves**, 4) betydelige **risikotillæg på prisen**, eller 5) **klausuler**, der alligevel ikke kan sanktioneres
- Er der behov for en indledende **markedsdialog**, jf. udbudslovens § 39?
- Få ekspertisen **ind fra starten** – enten inhouse eller fra den første rådgiver (eksempel følger)





SÆRLIGT OM DE GRØNNE MINDSTEKRAV

- Vi skal **ikke tale kravmetodik** i dag (se evt. slides fra første oplæg fra Rikke og Jeppe)
- Overvej **omfanget af mindstekrav**
 - Hvad gør det for konkurrencen? Skal de "mest ambitiøse" på bæredygtighed i stedet belønnes via grønne tildelingskriterier (se slides fra sidste arrangement)
- Overvej om der er behov for at lade tilbudsgiver **besvare mindstekrav** - risiko for ukonditionsmæssighed
- Fokus på formulering af mindstekrav
 - Skal være objektive og ikke efterlade et skøn
- Der må ikke evalueres på, **om mindstekrav opfyldes**, dog hårfin sondring til, evaluering på **hvordan et mindstekrav opfyldes**

BABYSAM A/S MOD JYSK FÆLLESINDKØB V/VIBORG KOMMUNE

- **Kendelse af 18. august 2015**

*”Klagenævnet lægger efter oplysningerne fra Jysk Fællesindkøb til grund, at de fastsatte **mindstekrav** (a) – f)) **ikke havde en sådan entydighed**, at det udelukkede, at disse kunne **opfyldes på forskellige måder**, der i sig selv kunne være udtryk for en bedre eller dårligere kvalitet. På denne baggrund og under hensyn til, at det i udbudsbetingelserne er fastsat, at der i vurderingen særligt vil blive lagt vægt på funktionalitet og egenskab, har Jysk Fællesindkøb i den konkrete sammenhæng lovligt kunnet evaluere tilbuddene i forhold til, **hvordan** de fastsatte mindstekrav **kvalitetsmæssigt var opfyldt og dermed kunne indgå ved evalueringen** af tilbuddene i forhold til underkriteriet ”Kvalitet”.” [Vores understregning]*

Se også kendelse af **4. marts 2016, Biblioteksmedier A/S mod SKI**

*”Er der ikke tale om entydige mindstekrav og/eller tale om, at det er muligt at **opfylde kravene på flere eller mange måder**, som funktionelt eller med hensyn til faglig kvalitet adskiller sig klart fra hinanden, er ordregiveren berettiget til – og kan også være forpligtet til – at inddrage disse forhold ved evalueringen af tilbuddene i forhold til de kvalitative underkriterier til tildelingskriteriet”*

OBS –entydighed ift. om ctr. hvordan det opfyldes!

WEL-MED / SCANBIO APS MOD K-17 INDKØBSFÆLLESSKABET

- Kendelse af 2. marts 2011
- Offentligt udbud efter direktiv 2004/18/EF af en 4-årig rammeaftale opdelt i 41 delaftaler omhandlende indkøb af **genbrugs-hjælpemidler til plejehjem (lagner og madrasser)**
 - *Påstand*
 - *Uklare og skønspregede mindstekrav og evaluering på krav, der overlapper med mindstekrav*

Mindstekrav	Klagenævnet for Udbud udtaler	Resultat
(a) »Skal være komfortabelt for borger at ligge på«	Er efter formuleringen dels upræcist og dermed uklart og dels skønsmæssigt præget i en sådan grad, at kravet ikke er egnet som mindstekrav	
(b) »Skal kunne nedsætte friktion ved glid fra side til side i sengen« (g) »Skal være mærket med op / ned eller lignende, hvis det har betydning for placeringen«	Der er ikke grundlag for at antage, at mindstekravene (b) og (g) er uegnede som mindstekrav	

OVERVEJELSER OM DOKUMENTATIONSKRAV

- Skal tilbudsgiverne fremlægge dokumentation for, at kontraktens krav vil **blive opfyldt** og i givet fald i **hvilket omfang?**
- På den ene side:
 - Ordregiver skal **gennemgå** dokumentationen/besvarelsen?
 - Risiko for **forbehold** i besvarelsen
- På den anden side:
 - Legitim interesse i at sikre, at leverandøren rent faktisk vil kunne opfylde kontrakten; understøtter **leveringssikkerhed og reducerer greenwashing**
- **Øvelsen** er at identificere, hvor dokumentation for alvor er påkrævet, og hvad dokumentationen skal bestå i (kan det dokumenteres?)
- **Alternativet** er en samvittighedsfuld kontraktopfølgning; mindre udbudsretlig risiko og større risiko for manglende opfyldelse



EKSEMPLER



CASE 1 - TILLÆG OM BÆREDYGTIGHED





BAGGRUND FOR TILLÆGGET

- Bæredygtighed er nok kommet for at blive....
- Den almindelige udvikling i samfundet/miljøet medfører et behov for at bygge mere bæredygtigt i fremtiden (og nu..)
- Dermed også behov for at sikre, at ydelser relateret til rådgivning om bæredygtighed fastlægges i aftalegrundlagene



STRUKTUREN ...

- Tillægget er udarbejdet med henblik på at udgøre et tillæg til de eksisterende ydelsesbeskrivelser for bygherrerådgivning (YBB19) og for byggeri og landskab (YBL18)
- Med justeringer kan det også bruges til ydelsesbeskrivelse for Anlæg (YBA19)



Ydelsesbeskrivelse Bæredygtighed

Bygherrerådgiver (YBB19)

(Total-)rådgiver
(YBL18)

Bæredygtighedsrådgivning

Bæredygtighedsledelse

- Indledende rådgivning, f.eks.:
- Strategi
 - Vision
 - Teknisk finansieringsanalyse
 - Bæredygtighedsprogram

- Projektering og udførelse, f.eks.:
- Forslag
 - Udbudsprojekt
 - Udførelse
 - Aflevering

OVERORDNET OPBYGNING

- Introduktion - forklaring og baggrund
 - 1. Bæredygtighedsrådgivning (indledende)
 - 2. Bæredygtighedsledelse
 - 3. Forslagsfaser
 - 4. Myndighedsprojekt
 - 5. Udbudsprojekt
 - 6. Udførelsesprojekt
 - 7. Udførelse
 - 8. Aflevering
 - 9. Enkeltydelser
- Ydelsesskemaer (uden for tillægget)



BÆREDYGTIGHEDSRÅDGIVNING

- Overordnet skal bygherrerådgiver levere rådgivning om bæredygtighed inden for 4 områder:
 - Bæredygtighed i ejendomsstrategien
 - Bæredygtighedsvision
 - Bygherres tanker, ønsker og forventninger til, hvad der ønskes opnået ift. bæredygtighed, og
 - fastlæggelse af kriterier, som bæredygtigheden skal måles på i det konkrete projekt.
 - Teknisk finansieringsanalyse
 - Bæredygtighedsprogram (se næste slide)



BÆREDYGTIGHEDSLEDELSE

- Leveres i alle forslags- og projekteringsfaser, udførelsen og ved aflevering
- Selvstændig ydelse, eller som en del af projekteringsledelsen og/eller byggelederen
 - Ydelsens omfang defineres i bæredygtighedsprogrammet
- Omfatter f.eks.
 - Planlægning, koordinering, styring og opfølgning i byggeriets faser
 - Understøttelse af de projekterende og udførende i forhold til at nå de stillede mål og krav
 - Udarbejdelse af bæredygtighedsplan
 - Koordinering i forhold til bæredygtighedsplan, og at denne koordineres med IKT-krav
 - Ajourføring af bæredygtighedsplanen



ENKELTYDELSENE – 5 TEMAER

- A: Dokumentation

- A.1. Certificering af bæredygtighed
- A.2. Bygnings- og materialepas
- A.3. Screening for uønskede stoffer
- A.4. Variantsammensammenligninger

- B: Livscyklus

- B.1. LCC
- B.2. LCA

- C: Cirkulært byggeri

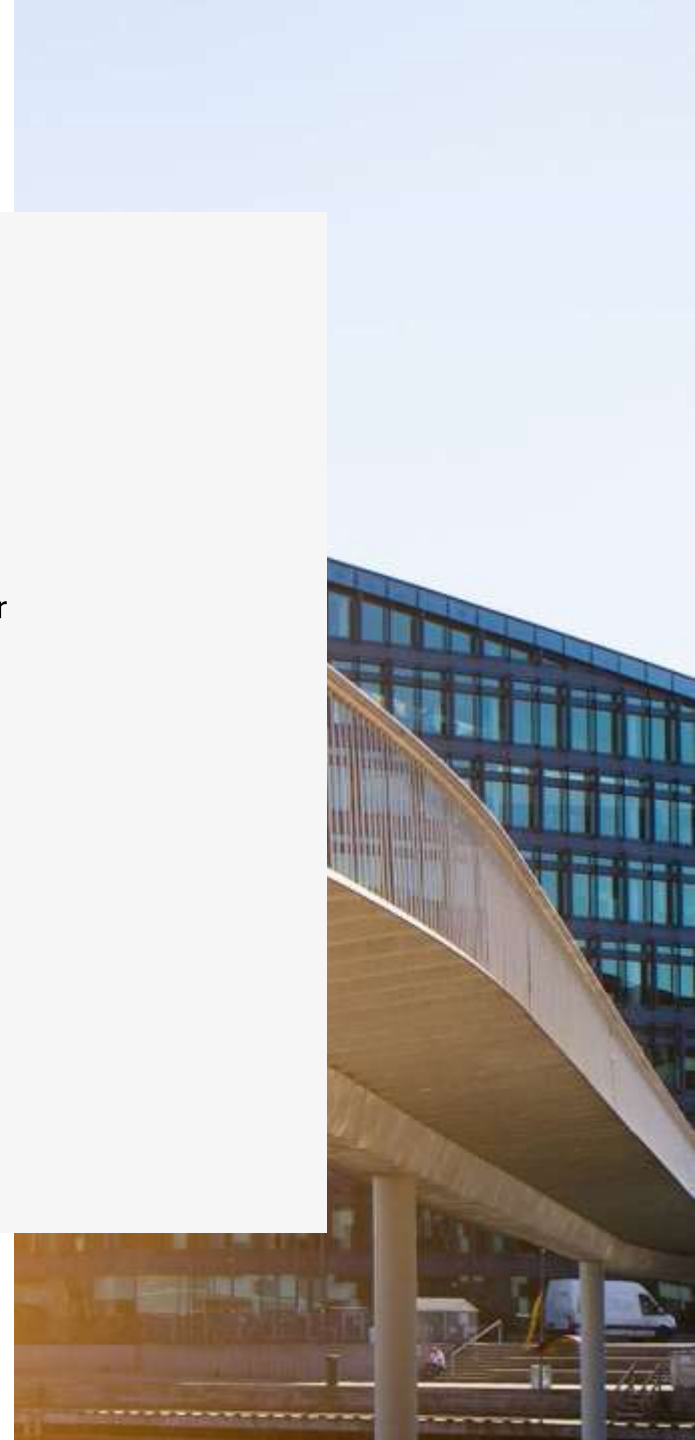
- C.1. Ressourcekortomlægning
- C.2. Arealvurdering
- C.3. Genbrug og genanvendelse
- C.4. Design for adskillelse

- D: Klima og miljø

- D.1. Energi
- D.2. Vandkoncept
- D.3. Den fossilfri- eller emissionsfrie byggeplads
- D.4. Robusthed ift. klimaforandringer
- D.5. Biodiversitet
- D.6. kulstofslagring

- E: Social værdiskabelse

- E.1. Indeklima
- E.2. Social foranalyse
- E.3. social commissioning
- E.4. Evaluering af sociale effekter
- E.5 Social indsats under udførelsen



OPSAMLING

- Ydelsesbeskrivelsen for bæredygtighed gør det mere "synligt" for byggeriets parter, hvad der skal tages stilling til
- Ydelsesbeskrivelsen er ikke en "facitliste", men skal - som øvrige ydelsesbeskrivelser - bearbejdes, hvis der ønskes entydighed over ydelser og leverancer samt indhold/omfang heraf
- Bæredygtighed er et "moving target" - der sker hele tiden noget, og det kræver høj grad af tilpasning af aftalegrundlag....og det er i sagens natur vanskeligt at lave "standardløsninger"



CASE 2 – NYT BYGNINGSREGLEMENT



"NYT" BYGNINGSREGLEMENT

Der kommer nye krav til beregning af **bygningers klimapåvirkning** og **grænseværdier** i bygningsreglementet 1. januar 2023

- **To nye krav fra 1. januar 2023**, der skal understøtte byggebranchens ønske om at arbejde mere klimavenligt
 1. **Krav om beregning af klimapåvirkningen i form af en livscyklusberegning (LCA)** ved nybyggeri,
 - Selve beregningen kan udarbejdes ved brug af en ny og gratis version af **beregningsværktøjet LCAbyg**, (50 årig periode)
 2. **Grænseværdi for klimapåvirkning af nybyggeri over 1000 m².**
 - Fra 2023 svarer grænseværdien til 12 kg. CO₂-ækvivalenter pr. kvadratmeter pr. år



”NYT” BYGNINGSREGLEMENT

- **Grundlæggende to MK** - LCA beregning og Co2 grænseværdi (*Nødvendigt at indskrive i kontrakten?*)
- Krav til ydelsen *altså ikke en del af evaluering - strengere krav?*
 - **Krav om yderligere** Co2 reducering?
 - **Krav om yderligere** LCA analyse?
 - Konkurrere på overopfyldelse?
- *Afsmittende effekter?*
 - **Krav/konkurrence** til brugen af materialer? Genbrug? Mindske affald og spild?
 - Levetid og energiforbrug? Grøn energi?
- *Tilbudsgivers erfaring og kvalifikationer?*
 - Hvad har de **tilbudte nøglemedarbejdere** af relevant erfaring/kvalifikationer med at arbejde med **LCA beregninger og Co2 reduktioner** i løsningen (særligt ved valg af tekniske rådgivere)?





TAK FOR OPMÆRKSOMHEDEN



SPØRGSMÅL?



RASMUS HOLM HANSEN
PARTNER, ADVOKAT (H)
M +45 25 10 05 58
@ RHH@KAMMERADVOKATEN.DK



MAGNUS BJERRE CLAUSEN
PARTNER, ADVOKAT (L)
M +45 25 43 03 36
@ MACL@KAMMERADVOKATEN.DK



GRØN UDBUDSGUIDE

> Den nye guide giver inspiration og fungerer som et lavpraktisk værktøj til, hvordan man som offentlig ordregiver kan inddrage klimahensyn både før, under og efter

<https://www.kamradvokaten.dk/tilbud/gron-udbudsguide/>

GRØNNE KONTRAKTKLAUSULER

Anders Nørgaard & Nick Bronstein



C-368/10: KOMMISSIONEN MOD NEDERLANDENE ("MAX HAVELAAR")

- "Vilkårene for udførelse af en kontrakt er i overensstemmelse med dette direktiv, hvis de hverken direkte eller indirekte er diskriminerende, og hvis de er anført i udbudsbekendtgørelsen eller i udbudsbetingelserne. Vilkårene kan bl.a. have til formål at [...] **beskytte miljøet.**" (33)
- Alle betingelser [...] skal formuleres **klart, præcist og utvetydigt** i udbudsbekendtgørelsen eller i udbudsbetingelserne, således at det
 - på den ene side gøres muligt for **alle rimeligt oplyste og sædvanligt påpasselige** bydende at **forstå** deres nøjagtige rækkevidde og **fortolke** dem på samme måde, og at der
 - på den anden side gives den ordregivende myndighed mulighed for effektivt at **efterprøve**, om de afgivne bud opfylder de kriterier, der regulerer den pågældende kontrakt

KAPITEL IV

Kontraktgennemførelse

Artikel 70

Betingelser vedrørende kontraktens gennemførelse

De ordregivende myndigheder kan fastsætte særlige betingelser vedrørende gennemførelsen af en kontrakt, hvis de er forbundet med kontraktens genstand som omhandlet i artikel 67, stk. 3, og anført i indkaldelsen af tilbud eller udbudsdokumenterne. Disse betingelser kan omfatte økonomiske, innovationsrelaterede, miljømæssige, sociale eller beskæftigelsesrelaterede hensyn.

- Udbudslovsforslagets punkt 4.10.1
- Miljøhensyn kan inddrages som en del af de tekniske specifikationer, **kontraktvilkårene** og kriterier for tildeling.

- Udbudslovens § 176, stk. 1
- En ordregiver kan fastsætte særlige betingelser for gennemførelsen af en kontrakt.
- Betingelserne kan omfatte [...] miljømæssige [...] hensyn.
- Betingelserne skal være forbundet med kontraktens genstand, jf. § 163, og skal anføres i udbudsbekendtgørelsen eller i det øvrige udbudsmateriale.
 - Forbud mod kontraktkrav om generel miljøpolitik?
 - Miljømærket Svanen?
 - KENDELSE AF 5. MAJ 2010, REMMER A/S MOD STATENS OG KOMMUNERNES INDKØBSSERVICE A/S

FORBUNDET MED KONTRAKTENS GENSTAND

— Svanemærkning af trykkerier og tryksager

- At least 50% of the printing company's turnover must originate from **paper printed matter**, printed Nordic Swan- or EU Ecolabelled textile or Nordic Swan Ecolabelled construction and facade panels manufactured using **printing methods** encompassed by the criteria.

1.2.1 Paper

O5 Inspected and Ecolabelled paper

At least 60% of the printing company's total annual consumption of paper must be inspected or ecolabelled. In this calculation, Nordic Swan Ecolabelled paper has a weight of 1, inspected paper 0.9 and EU Ecolabelled paper 0.8.

Example: If 60% inspected paper is used in addition to 10% Nordic Swan Ecolabelled paper and 5% EU Ecolabelled paper, the calculation will be as follows: $60 \cdot 0.9 + 10 \cdot 1.0 + 5 \cdot 0.8 = 68\%$

— Kendelse af 5. maj 2010, Remmer A/S mod Statens og Kommunernes Indkøbsservice A/S

OPMÆRKSOMHEDSPUNKTER

- Er kravet foreneligt med udbuds- og forvaltningsretten?
- Egentlig effekt eller symbolik?
- Hvis egentlig effekt: Står det mål med downside?
- Hvad koster kravet?
- Kontraktstyrbar?

DER LUREPASSES OM DET GRØNNE

- Kontraktvilkårene en fordeling af rettigheder og pligter
- Det grønne fordyrer
 - Efter normative principper for saglig økonomisk forvaltning (4-årige kommunale budgetter, m.v.)
- Grønne udbud præget af en forsigtig linedans – hvad koster det grønne alternativ?

DER LUREPASSES OM DET GRØNNE

- **Understøttet af udbudsreglerne?**
- **Optioner**
 - 20220906, Remondis/ AffaldPlus:
 - Udbud af indsamling af husholdningsaffald
 - Option på indsamling med grønne køretøjer
- **Sideordnede bud**
- **Alternative tilbud**

TILBUD → KONTRAKTVILKÅR

- Udmøntningen af tilbuddets formulering til kontraktuelt bindende vilkår
- Begynder med formuleringen af tildelingskriteriet
 - Specificitet fremmer specifikke tilbudsformuleringer – men indsnævrer det skønsmæssige råderum
- Fortsætter i arbejdet med tilbudsevaluering
 - Evalueringsgruppens kernerolle:
 - ”Husk, at I giver point for reelt tilbudte forpligtelser”

TRANSFORMATIVE KONTRAKTVILKÅR

- Varekøb
- Pligt eller incitament til substitution af produkt på tilbudsliste
- Mindst samme egenskaber som det udgående produkt + Grøn
- Objektiv kvalificering af den forgrønnende egenskab?
- § 179-barren: Klare, præcise og entydige klausuler
 - Støtte ret på klausulen ved en domstol, voldgift eller lignende.

GRØN KONTRAKTSTYRING

- **Progressiv begrønning**
 - Opretholdelse af mærkning
 - Emissionsforbedring
- **Incitament eller afskrækkelse?**

EFTERFØLGENDE ÆNDRINGER

- Varsom med ophøjelse til mindstekrav eller ufravigelige kontraktkrav
- Ændringslovens ”nye” adgang til ordregivers kontraktstyring på tværs (udbudslovens § 5b)
 - En fælles ”grøn DPO” ?



TAK FOR ORDET.